

STYREMØTE 26. april 2021

Side 1 av 3

Styresak nr.:	29-21	Sakstype:	Orienteringssak
Saksnr. arkiv:	20/08415		

Virksomhetsstrategi for Sykehuset Østfold HF 2022-2025

Virksomhetsstrategien for Sykehuset Østfold HF (SØ) skal gi tydelig retning for valg og prioriteringer og vise sammenhengen mellom faglige mål og rammene lagt i økonomisk langtidsplan.

Styret behandler virksomhetsstrategien i to omganger i 2021. I møtet 26. april gis styret mulighet for å gi innspill til foreliggende utkast, i styremøtet 31. mai godkjenner styret virksomhetsstrategien sammen med økonomisk langtidsplan (ØLP).

Forslag til vedtak:

1. Styret ber om at innspill gitt i styremøtet innarbeides i virksomhetsstrategien.
2. Virksomhetsstrategien legges frem for endelig behandling sammen med ØLP i styremøtet 31. mai 2021.

Sarpsborg, den 19. april 2021

Hege Gjessing
administrerende direktør

- Vedlegg:
1. Utkast virksomhetsstrategi for Sykehuset Østfold HF 2022-2025
 2. Referat fra workshop med representanter for Brukerutvalget, tillitsvalgte og vernetjenesten 5. februar 2021

Styresak nr.: 29-21

1. Administrerende direktørs anbefalinger/konklusjoner

Administrerende direktør anser at revidert virksomhetsstrategi 2022-2025 er et godt grunnlag for satsningsområdene og oppgavene som skal løses de nærmeste årene og ber styret i dagens møte om å gi innspill til forslaget som er utarbeidet og skal vedtas i styremøtet 31. mai.

2. Faktabeskrivelse

Bakgrunn

Virksomhetsstrategien (sist oppdatert 26. mai 2020) er en oppfølging av utviklingsplanen for SØ vedtatt av styret 14. mai 2018 (skal oppdateres innen utgangen av 2021).

Virksomhetsstrategien skal rulleres årlig sammen med ØLP og figuren under viser sammenhengen mellom de forskjellige styringsdokumentene:



Prosess og involvering

En intern arbeidsgruppe fikk i januar 2021 oppdraget med å koordinere arbeidet med revisjon av gjeldende virksomhetsstrategi. Arbeidsgruppa gjennomførte en workshop med representanter for Brukerutvalget, tillitsvalgte og vernetjenesten 5. februar 2021 (referat – vedlegg 2). Innspillene herfra er vurdert og innarbeidet i foreliggende utkast. Sykehusledelsen og avdelingssjefer for aktuelle områder ble også bedt om å komme med innspill til virksomhetsstrategien i forbindelse med arbeidet rundt ØLP.

Følgende hovedendringer i strategien er innarbeidet:

- Hovedsatsningsområder og prioritering av aktiviteter er slått sammen til ett kapittel.
- Det er lagt til et nytt hovedsatsningsområde - *rekruttering og bemanning*.
- Det er etablert eget kapittel om *brukermedvirkning og pasient og pårørendeopplæring*.
- Det er etablert eget kapittel om *kommunikasjon*.
- En del prikkpunkter som er gjentakende eller selvfølgeligheter er fjernet.

Styresak nr.: 29-21

Styret vil ta stilling til endelig forslag til virksomhetsstrategi i møtet 31. mai 2021. Forut for dette skal strategien forankres i Brukerutvalget og hos foretakstillitsvalgte.

3. Administrerende direktørs vurderinger

Hensikten med virksomhetsstrategien er å gi tydelig retning for valg og prioriteringer og vise sammenhengen mellom faglige mål og rammene lagt i ØLP.

Virksomhetsstrategien skal bygge på *Nasjonal helse- og sykehusplan*, styringsmål fra Helse Sør-Øst (HSØ), *Utviklingsplan for SØ mot 2035*. I tillegg vil det årlige oppdragsdokumentet fra HSØ og hovedutfordringer som fremkommer av relevante risikovurderinger gi føringer.

Administrerende direktør anser at revidert virksomhetsstrategi 2022-2025 er et godt grunnlag for satsningsområdene og oppgavene som skal løses de nærmeste årene.